

Ба шурои диссертатсионии 6D.KOA-012 назди
Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон
(734061, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе,
кӯчаи Дехотӣ, ½, www/ddtt.tj)

ТАҚРИЗ

**ба автореферати диссертатсияи Аҳмадзода Мухтор Аҳмадҷон дар мавзӯи
«Хусусиятҳои ташкил ва идоракунии захираҳои инсонӣ дар низоми
хизмати давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон», ки барои дарёфти дараҷаи
илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 5.2.14 – Иқтисодиёти
меҳнат ва демография**

Дар шароити муосири рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо раванҷҳои босуръати ислоҳоти идоракунии давлатӣ, рақамикунонии иқтисодиёт ва татбиқи ҳадафҳои стратегии рушди миллӣ тавсиф меёбад, масъалаҳои ташкил ва идоракунии самараноки захираҳои инсонӣ аҳамияти махсуси илмӣ ва амалӣ пайдо намудаанд. Дар чунин шароит таҳқиқи асосҳои назариявӣ, методологӣ ва амалии ташаккули сиёсати кадрӣ дар низоми хизмати давлатӣ яке аз масъалаҳои муҳимми илми иқтисоди меҳнат ва идоракунӣ ба ҳисоб меравад.

Дар ҳамин замина, диссертатсияи Аҳмадзода Мухтор Аҳмадҷон, ки ба омӯзиши хусусиятҳои ташкил ва идоракунии захираҳои инсонӣ дар низоми хизмати давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон бахшида шудааст, таҳқиқоти саривақтӣ, мубрам ва аз ҷиҳати илмӣ асоснок мебошад.

Мубрамияти мавзӯи интихобшуда, пеш аз ҳама аз он сарчашма мегирад, ки сифати фаъолияти мақомоти давлатӣ бевосита ба сатҳи касбият, салоҳият, малака ва қобилияти идоракунии захираҳои инсонӣ вобаста мебошад. Таҳкими институтҳои давлатӣ, баланд бардоштани самаранокии хизмати давлатӣ ва рушди сармояи инсонӣ имрӯз яке аз самтҳои афзалиятноки сиёсати давлатӣ маҳсуб меёбад. Аз ин нуқтаи назар, интихоби мавзӯи таҳқиқот пурра асоснок буда, ба талаботи рушди иқтисодиёти иҷтимоии мамлакат ҷавобгӯӣ мебошад.

Дар автореферат масъалаҳои назариявии мафҳумҳои «захираҳои инсонӣ», «сармояи инсонӣ» ва «иқтидори инсонӣ» мавриди таҳлили амиқ қарор гирифта, муносибатҳои байни онҳо бо истифода аз равишҳои илмӣ иқтисоди меҳнат шарҳ дода шудаанд. Муаллиф бо таҳлили васеи адабиёти илмӣ олимони ватанӣ ва хориҷӣ тавонистааст мавқеи илмӣ худро асоснок намояд ва тафсири муаллифии мафҳуми «захираҳои инсонӣ»-ро пешниҳод кунад, ки арзиши назариявии таҳқиқотро боло мебардорад.

Чихати муҳимми таҳқиқот дар он ифода меёбад, ки муаллиф масъалаҳои идоракунии захираҳои инсонӣ на танҳо аз дидгоҳи назариявӣ, балки дар иртибот бо фаъолияти амалии мақомоти давлатӣ таҳлил намудааст. Дар асоси омӯзиши фаъолияти мақомоти ваколатдор дар соҳаи хизмати давлатӣ вазъи воқеии сиёсати кадрӣ, сатҳи истифодаи иқтисодии кадрӣ, механизми омодаسازی ва бозомӯзии хизматчиёни давлатӣ арзёбӣ гардидааст.

Муаллиф таҷрибаи кишварҳои пешрафтаи ҷаҳонро дар самти идоракунии захираҳои инсонӣ таҳлил намуда, имконияти мутобикسازیи унсурҳои самараноки онҳо ба шароити Ҷумҳурии Тоҷикистонро асоснок кардааст. Ин ҷиҳат аз сатҳи баланди омодагии илмӣ муаллиф ва донишмандони байналмилалӣ шаҳодат медиҳад.

Навгонии илмӣ таҳқиқот дар он ифода меёбад, ки бори аввал барои шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон муносибати комплексӣ нисбат ба ташаккул ва рушди механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии захираҳои инсонӣ дар низоми хизмати давлатӣ пешниҳод шудааст. Пешниҳодҳои муаллиф оид ба такмили механизми интихоб ва ҷойгиркунии кадрҳо, баланд бардоштани самаранокии бозомӯзӣ, рушди захираи кадрӣ ва такмили низоми баҳодихии фаъолияти хизматчиёни давлатӣ дорои аҳамияти назариявӣ ва амалӣ мебошанд.

Аҳамияти амалии таҳқиқот низ хеле назаррас мебошад. Тавсияҳои пешниҳодшуда метавонанд ҳангоми таҳияи стратегияҳои рушди хизмати давлатӣ, барномаҳои давлатии сиёсати кадрӣ, такмили фаъолияти Агентии хизмати давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин дар фаъолияти Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон истифода шаванд.

Бо вучуди арзиши баланди илмӣ ва аҳамияти назариявӣ амалии таҳқиқот, баъзе мулоҳизаҳои хусусияти тавсиявӣ низ ҷой доранд:

1. Дар рисола таҷрибаи байналмилалӣ ба таври васеъ мавриди омӯзиш ва истифода қарор гирифтааст. Бо вучуди ин, таҳлили муқоисавӣ нишондиҳандаҳои самаранокии идоракунии захираҳои инсонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо нишондиҳандаҳои кишварҳои минтақа метавонист амиқтар ва муфассалтар пешниҳод гардад. Чунин таҳлил барои муайян намудани мавқеи Тоҷикистон дар самти самаранокии идоракунии захираҳои инсонӣ, ошкор намудани тафовутҳои мавҷуда ва муайян кардани самтҳои такмили минбаъдаи низоми идоракунии захираҳои инсонӣ мусоидат менамуд.

Ин эрод зикршуда хусусияти тавсиявӣ дошта, ба ҳеҷ ваҷҳ арзиши илмӣ, навгонӣ ва аҳамияти амалии диссертатсияро коҳиш намедиханд.

Ҳамин тавр, автореферати диссертатсияи Аҳмадзода Мухтор Аҳмадҷон дар мавзӯи «Хусусиятҳои ташкил ва идоракунии захираҳои инсонӣ дар низоми

хизмати давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон» мундариҷаи таҳқиқотхоро пурра инъикос намуда, бо дараҷаи баланди мубрамӣ, наwgониҳои илмӣ ва аҳамияти амалӣ фарқ мекунад. Натиҷаҳои бадастомада барои тақмили идоракунии захираҳои инсонӣ дар низоми хизмати давлатӣ аҳамияти калон доранд. Аз ин рӯ, метавон гуфт, ки диссертатсия ба талаботи дахлдори «Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ» (қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, № 267) ҷавобгӯӣ буда, муаллиф барои гирифтани дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 5.2.14 - Иқтисодиёти меҳнат ва демография сазовор мебошад.

Муқарриз:

д.и.и., дотсенти кафедраи молия
ва суғурати Донишгоҳи миллии
Тоҷикистон



Икромӣ Ф.Н.

Имзои Икромӣ Ф.Н. доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи молия ва суғуртаи Донишгоҳи миллии Тоҷикистонро тасдиқ мекунам.

Сардори раёсати кадрҳо
ва корҳои махсуси ДМТ
“12” 08 2026с.



Шодихонзода Э.Ш.

Суроға: 734024, Ҷумҳурии Тоҷикистон,
ш. Душанбе, х. Рӯдакӣ, 44.
Тел: +992 981-07-67-67
E-mail: fazliddin-91-91@mail.ru